

Folgende **Themenbereiche** aus BWP sind prüfungsrelevant für die schriftliche und mündliche BRP aus Rechnungswesen und Betriebswirtschaft!

**Achtung: Der Themenbereich Volkswirtschaft wird nur bei der mündlichen Prüfung geprüft!**

	<b><u>Vertrag / Kaufvertrag:</u></b>
	Unterschiedliche Vertragstypen erklären können
	Rechtliche Bedingungen für das Zustandekommen von Verträgen: diese Bedingungen sowohl aufzählen als auch erklären können
	Vertragserfüllung
	Gesetzliche Grundlagen von Verträgen (z. B. ABGB usw.)
	Zustandekommen des Kaufvertrages
	Begriffe Kaufvertrag – Werkvertrag – Arbeitsvertrag
	Gesetzliche Mindestbestandteile des KV
	Mögliche weitere Bestandteile des Kaufvertrages
	Lieferbedingungen: Unterschied einfaches Termingeschäft, Fixgeschäft
	KV-Erfüllung: Kaufvertragsklauseln – Unterschied Einpunktklauseln, Zweipunktklausel – erklären können von „ex“, „frei“, „frachtfrei“
	Zahlungsbedingungen: Erfüllungsort und Erfüllungszeit der Zahlung
	Verpackung ( wozu, Art)
	Sonstige Vertragsbestandteile: Eigentumsvorbehalt, Umtauschrecht, Pönale, Reuegeld, Verzugszinsen, Gewährleistung und Garantie
	AGB: Was versteht man darunter – wann sind diese (un)gültig?
	Bestellungen über das Internet
	Pflichten des Käufers und Verkäufers bei der Erfüllung des Kaufvertrages
	<u>Fehler bei der Erfüllung von Kaufverträgen:</u> Fehler des Verkäufers und Fehler des Käufers: Mängel, Gewährleistung und Garantie, Produkthaftung, Fehlerhafte Rechnungen, Lieferverzug, Annahmeverzug, Zahlungsverzug
	<b><u>Unternehmensgründung</u></b>
	Geschäftsidee entwickeln / Leitfragen
	Entscheidungen bei der Unternehmensgründung
	Businessplan: Was ist ein BP? Inhalt und Erklärung der einzelnen Punkte sowie rechtliche Voraussetzungen
	Erwerb oder Franchising – Was versteht man unter Franchising? Welche Vor- und Nachteile gibt es für Erwerb und Franchising?
	Standortentscheidung: Welche Standortfaktoren gibt es und welche Bedeutung haben diese? Erläuterung der einzelnen Standortfaktoren und Bedeutung dieser für konkrete Unternehmensgründungen

	<b><u>Rechtsformen</u></b>
	Begriffe Firma, Firmenbuch, erläutern können
	Buchführungspflichten, Eintragungspflichten
	Anforderungen an die Firmenbezeichnung
	Welche Fragen spielen bei der Wahl der Rechtsform eine Rolle?
	Wesentliche Unterschiede zwischen Einzelunternehmen und Personengesellschaften sowie Kapitalgesellschaften
	<b>Einzelunternehmen:</b> Merkmale, Gründe für ein Einzelunternehmen, Vor- und Nachteile, steuerliche Vorschriften
	<b>OG:</b> wesentliche Merkmale, Haftung (solidarische Haftung, unbeschränkt, persönlich...), Vor- und Nachteile, steuerliche Vorschriften für die Gesellschafter
	<b>KG</b> wesentliche Merkmale, Unterschied Komplementär und Kommanditist, Haftung, Vor- und Nachteile, steuerliche Vorschriften für Gesellschafter
	<b>AG:</b> wesentliche Merkmale, Vor- und Nachteile, Aufgaben der Organe, steuerliche Vorschriften (KÖSt, KEST)
	<b>Gesellschaft mbH:</b> Merkmale, Vor- und Nachteile, Aufgabe der Organe, steuerliche Vorschriften (KÖSt, KEST)
	<b>Erwerbs- und Wirtschaftsgenossenschaften:</b> Merkmale, Arten, Organe, Bsp. Raiffeisenbanken und Volksbanken,
	Bei allen Rechtsformen die Vertretungsbefugnis nach außen erklären können
	<b><u>Vollmachten</u></b>
	Erteilung der unterschiedlichen Vollmachten
	Prokura: Umfang, Arten, Erteilung und Zeichnung
	Handlungsvollmacht: Umfang, Arten, Erteilung und Zeichnung
	Informationen über jeweilige Prokura und auch über die Rechtsformen aus einem aktuellen Firmenbuchauszug entnehmen können
	<b><u>Betriebliche Leistungsverwertung (Absatz) - Marktforschung/Marketing</u></b>
	<b>Marktforschung</b>
	Marketingmix – was heißt das, Marktforschung als Grundlage
	Segmentierungskriterien nennen und erläutern können, Zielmarktfestlegung, Marktpositionierung
	Marktforschung: Arten und Methoden sowie deren Vor- und Nachteile
	<b>Produkt- und Sortimentspolitik</b>
	Grundnutzen und Zusatznutzen erklären können
	Produktlebenszyklus skizzieren können, die einzelnen Abschnitte benennen und Bsp. für das wirtsch. Altern nennen können

	Relaunch – was versteht man darunter, Gründe dafür
	Unterschied Breite und Tiefe Sortimentsprogramm – inkl. Beispiele
	Arten der Produktpolitik nennen und erläutern sowie Beispiele dazu nennen können
	<b>Preis- und Konditionenpolitik</b>
	Faktoren, die auf den Preis Einfluss haben, nennen und erläutern können; Preispolitik in der Praxis
	Liefer- und Zahlungsbedingungen: was gehört dazu – Kombination mit Skonto und Rabatt (vgl. Kaufvertrag)
	<b>Distributionspolitik</b>
	Absatzwege/Vertriebsorganisation
	Transportwege: welche Entscheidungen sind hier zu treffen
	<b>Kommunikationspolitik</b>
	Welche Entscheidungsbereiche werden hier geregelt zur Erreichung der Werbeziele? Entwicklung eines Werbepfanes und detaillierte Beschreibung aller Entscheidungsbereiche
	Sonstige Maßnahmen der Absatzförderung nennen und erläutern können
	<b><u>Material- und Warenwirtschaft</u></b>
	Aufgaben/Zielsetzungen und Bedeutung der Materialwirtschaft
	Aufgaben der Beschaffung/Beschaffungsplanung inkl. Beschaffungsprinzipien
	Bestellpunkt-; Bestellrhythmus- sowie Optionalsystem
	Möglichkeiten zur Bestimmung des Meldebestandes
	Kriterien der Lieferantenauswahl
	Lagerhaltung: Funktionen des Lagers, Lagerarten , Lagerorganisation: unterschiedliche Möglichkeiten der Lagerordnung charakterisieren können
	Lagersystem: Vor- und Nachteile von zentralem bzw. dezentralem Lager
	ABC-Analyse in eigenen Worten erklären können (ohne Rechenbeispiele)
	<b><u>Planung</u></b>
	Unterschied strategische und operative Planung
	Umfeldanalyse: Was wird untersucht – selbst eine erstellen können
	Stärken-Schwächen-Analyse: Was versteht man darunter? Selbst eine erstellen können.
	Portfolioanalyse: Was wird untersucht – Ausprägungsformen und Normstrategien
	SWOT-Analyse
	Strategische Unternehmensziele nennen können und Bsp. dazu
	Entwicklung von Strategien – sog. Basisstrategien – erklären und Bsp. dazu
	Operative Planung: Operative Ziele formulieren können (Inhalt, Ausmaß und Zeitbezug)
	<b><u>Organisation</u></b>
	Unterschied Ablauf- und Aufbauorganisation
	Unterschied untergeordnete Stelle, Instanzen, Stäbe
	Gestaltungsgrundsätze der Aufbauorganisation
	Zentrale und dezentrale Organisation: Vor- und Nachteile

	Einliniensysteme und Stabliniensystem: Vorteile und Nachteile
	Spartenorganisation erklären können
	An Hand von gegebenen Abteilungen selbst ein Organigramm zeichnen können
	Vorgegebene Organigramme von Unternehmen analysieren
	Informale Organisation: Welche Ausprägungsformen sind möglich?
	Ablauforganisation: Was wird geregelt?
	<b><u>Personalmanagement inkl. Motivation und Führung</u></b>
	<b><u>Führung</u></b>
	Führungstheorien und deren wesentliche Merkmale erklären können
	Führungsstile erklären können
	Verhaltensgitter (Managerial Grid)
	Reifeansatz
	MbO: Was versteht man darunter, was erwartet man sich davon/Voraussetzungen, Ursachen von Schwierigkeiten und Fehlern?
	<b><u>Personalmanagement</u></b>
	Bedeutung/Aufgaben des Personalmanagements
	Personalbedarfsplanung (quantitativ, qualitativ, zeitlich)
	Schwankungen im Personalbedarf
	<u>Stellenbeschreibung</u> : Bestandteile einer Stellenbeschreibung erklären können und eigenständig eine aussagekräftige Stellenbeschreibung erstellen können
	Maßnahmen zur Deckung des Personalbedarfs (Personalbeschaffung): intern und extern und Vor- und Nachteile der einzelnen Methoden
	<u>Personalaufnahme</u> : Inseratgestaltung: Informationsfunktion, Überzeugungsfunktion, Motivationsfunktion – vorgegebenes Inserat analysieren können – eigenständig ein Inserat gestalten können
	Beurteilung der Bewerbungsunterlagen: was wird beurteilt und bewertet – übliche Analysen, z. B. Lebenslaufanalyse, Zeitfolgenanalyse, Positionsanalyse
	Zusätzliche Auswahlverfahren erläutern können
	Ablauf eines Einstellungsgesprächs
	Personalentlohnung und Personalbeurteilung: Arbeitsbewertung / Entlohnung; Systeme der Erfolgsbeteiligung
	<u>Personalbeurteilung</u>
	Ziele/Voraussetzungen und Methoden der Personalbeurteilung
	Ablauf des Beurteilungsprozess
	Regeln für das Beurteilungsgespräch
	Fehler bei der Personalbeurteilung
	<u>Personaleinsatz</u> : Teilbereiche der Personalentwicklung erläutern können
	Arbeitsgestaltung: Humanisierung der Arbeit
	<b><u>Motivation</u></b> : Motivationstheorien von Maslov/ Herzberg/McGregor/McClelland – erklären können
	<u>Personal und Recht</u> : vom Gesetz zum Einzelarbeitsvertrag, Pflichten der Arbeitnehmer und Arbeitgeber nennen können, Kündigung und Entlassung,

	<b>Investition und Finanzierung</b>
	<b>Finanzierung</b>
	Finanzquellen des Unternehmens: Innen- und Außenfinanzierung, Eigen- und Fremdkapital nennen und erläutern können
	Unterscheiden können zwischen Eigen- und Fremdkapital
	Bedeutung der Innenfinanzierung: Eigen-, Umschichtungs- und Fremdfinanzierung genau erklären und Beispiele dazu nennen können
	Bedeutung der Außenfinanzierung: Arten der Außenfinanzierung
	Kreditfinanzierung: Sicherstellungsmöglichkeiten von Krediten: Personale Sicherstellung, reale Sicherstellung, Kosten der Kreditfinanzierung
	Arten der Kreditfinanzierung: Lieferantenkredit inkl. Jahresverzinsung,
	Kontokorrentkredit / langfristige Bankdarlehen: Abwicklung, Besicherung, Kosten, wirtschaftliche Bedeutung; Begriff Hypothek
	Weitere Kreditformen: Abnehmerkredit, Forderungszessionskredit, Avalkredit,
	Sonderformen: Factoring, Leasing (nur Grundzüge erläutern können)
	Kreditprüfung durch Banken und Lieferanten: Übersicht im Buch S 127
	Beilagen zum Kreditantrag, Unterschied sachliche und statische Kreditprüfung
	<b>Handel</b>
	Funktionen des Handels
	Funktionen des Einzelhandels
	Entscheidungen im Einzelhandel: Einbindung in ein Vertriebssystem, Verkaufsmethoden, Gestaltung der Geschäftslokale, Sortimentsgestaltung, Preispolitik
	Betriebsformen in der Praxis
	Trends im Einzelhandel
	<b>Internationale Geschäftstätigkeit</b>
	Bedeutung und Ursachen des Außenhandels,
	Risiko und Risikobewältigung in der internationalen Geschäftstätigkeit
	Absatz- und Beschaffungswege in der internationalen Geschäftstätigkeit
	Lieferbedingungen: Dokumente, Incoterms: Was regeln die Incoterms; Unterschied Einpunkt- und Zweipunkt Klauseln
	Zahlungsbedingungen im Außenhandel: Übersicht und im Besonderen „Das Dokumentenakkreditiv“
	<b><u>Volkswirtschaft (nur zur mündlichen Prüfung!)</u></b>
	Wirtschaftskreislauf erklären können
	BIP: Entstehungsrechnung, Verteilungsrechnung, Verwendungsrechnung, Kritikpunkte am BIP
	Arbeitsmarkt: Funktionsweise, Arten von Arbeitslosigkeit, Auswirkungen der Arbeitslosigkeit, Ursachen für Arbeitslosigkeit
	Konjunktur: Arten der Konjunkturschwankungen, Phasen des Konjunkturablaufs